24 de mayo de 2018

Estimados Miembros de The Royal Caribbean,

Durante la junta del Consejo Consultivo de The Royal Caribbean, celebrada en octubre de 2017,la Gerencia de Royal Resorts presentó la propuesta de conservar a The Royal Caribbean en la familia Royal Resorts.

Nosotros respaldamos la idea porque queríamos que los miembros de The Royal Caribbean recibieran el máximo valor de mercado por la venta de la propiedad, para ahorrar comisiones de agentes y gastos de comercialización asociados con la venta, y para asegurar que The Royal Caribbean permanezca en la familia Royal Resorts.

El día de hoy nos reunimos con representantes de la gerencia de los Royal Resorts para revisar y analizar las mejores opciones para los Miembros en relación con la terminación del Programa de Membresía en The Royal Caribbean el 3 de noviembre de 2018.

El Contrato de Membresía establece que al vencimiento del fideicomiso el desarrollo será vendido en venta pública o privada, y el producto neto de la venta se dividirá entre los Miembros que estén en cumplimiento y la Compañía, dando prioridad a los Miembros en la distribución de dicho importe.

La Compañía contrató a HVS Consulting and Valuation, CBRE Valuation and Advisory Services y a JLL Hotels & Hospitality Group, tres empresas acreditadas, importantes y conocidas en el negocio de avalúos y valuaciones, con amplia experiencia en proyectos hoteleros y de bienes raíces en el sector turístico, para llevar a cabo valuaciones independientes de mercado de la propiedad.

Estas empresas entregaron avalúos detallados de The Royal Caribbean, considerando el mejor uso posible para el desarrollo. Nosotros, los miembros del Consejo Consultivo, hemos revisado el Informe resumido de cada avalúo.

De acuerdo a su análisis, los tres avalúos son:

HVS US\$56'000,000.00 CBRE US\$51'800,000.00 JLL US\$54'800,000.00 La decisión de la Compañía es comprar la propiedad y mantenerla en la familia Royal Resorts y está de acuerdo en pagar el avalúo de mercado más alto. Esto significa un Precio de Compra de US\$56'000,000.00 por la propiedad de The Royal Caribbean.

Los beneficios para los Miembros con esta propuesta son:

- La propiedad de The Royal Caribbean sea vendida al más alto valor de avalúo de mercado
- No habrá gastos de comercialización ni comisiones de intermediarios
- La propiedad permanecerá en la familia Royal Resorts y los Miembros de los demás Royal Resorts no perderán acceso a las instalaciones de The Royal Caribbean
- La compañía compradora tiene la intención de contratar a muchos de los empleados actuales de The Royal Caribbean

El cierre está confirmado para llevarse a cabo el 5 de noviembre de 2018, justo después del último día de ocupación de los Miembros actuales, lo que significa que no haya gastos corrientes.

La distribución y pago de Derechos Residuales se llevará a cabo durante el primer trimestre de 2019 <u>solo a los Miembros que estén al corriente.</u>

Nosotros consideramos que la decisión de la Compañía es honesta, justa y la mejor opción para ambas partes.

Agradecemos su apoyo.

Consejo Consultivo de The Royal Caribbean

James Layman,

José Luis Sánchez

Paul McIntosh

Robert Priest

DO 400'.4

Daniel S. Hamblet

Ix a of Hambelot